



証券コード:6943



# 第72期報告書

2024年4月1日 ▶ 2025年3月31日

NKKスイッチズ株式会社

## 株主メモ

|                            |                                                                                                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度                       | 毎年4月1日から翌年3月31日まで                                                                                                   |
| 定時株主総会                     | 毎年6月下旬                                                                                                              |
| 基準日<br>定時株主総会・期末配当<br>中間配当 | 毎年3月31日<br>毎年9月30日                                                                                                  |
| 公告方法                       | 当社ホームページ<br>https://www.nkkswitches.co.jp/において、電子公告いたします。<br>ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に公告いたします。 |
| 株主名簿管理人                    | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社                                                                                   |
| 郵便物送付先<br>(電話照会先)          | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)                                        |

- ・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について  
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・未払配当金の支払いについて  
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## NKKスイッチズ株式会社

### ■お問い合わせ

〒213-8553 神奈川県川崎市高津区宇奈根715-1  
総務課：TEL.044 (813) 8025 FAX.044 (833) 5270



すべてのお客様の製品の品質向上に役立つべく、NKKは絶えず革新し続けます

### Information

## TB01シリーズ 近畿日本鉄道株式会社様にて本格的に採用

ユニバーサルデザイン照光式押ボタンスイッチ「TB01シリーズ」が近畿日本鉄道株式会社様の車両にて本格的に導入されました。

2022年に営業運転を開始した19200系「あをによし」においてユニバーサル式トイレのドアスイッチにTB01シリーズを同車で初めてご採用頂いておりましたが、2024年にデビューした新型一般車両8A系の個別ドアスイッチとしてTB01シリーズを搭載頂きました。

また既存車両のリニューアルにおいても試験的に個別ドアスイッチの搭載が開始され、同社のドアスイッチとして標準的にTB01シリーズをご採用頂いています。



TB01シリーズを標準採用頂いた新型一般車両 8A系



車内用の個別ドアスイッチ  
(TB01-Fシリーズ)

ご協力 近畿日本鉄道株式会社

## ■ トップインタビュー

## 新中期経営計画Ⅱスタート! 「顧客価値の向上」に 全力で取り組みます。

代表取締役社長

大橋智成



### この1年間の外部環境と、 当期業績の概況をお聞かせください。

2025年3月期における世界経済は、米国では個人消費が底堅く推移したものの、中国や欧州の景気低迷の長期化、地政学的リスクの高まり、為替相場の急激な変動に加え、米国の保護主義的な通商政策等によって景気減速に対する懸念が拡大しており、先行き不透明な状況が続いています。日本経済におきましても、不安定な国際情勢に加え、原材料・エネルギー価格、人件費や輸送費等の高騰や物価上昇の影響継続など、先行きに対する不透明感がさらに強まっています。

当社グループが属するNECA（一般社団法人日本電気制御機器工業会）の統計データによれば、2024年度における制御機器市場の出荷総額は、第4四半期が7期ぶりに前年同期比で100%を超えたものの、前年比は90.7%でした。

このような環境の中、当社グループは2030年のありたい姿として制定したグループビジョン「私たちが笑顔となり、お客様の困りごとを顧客目線で解決する真のパートナーとなります。」を実現するため、2023年3月期から3カ年の中期

経営計画Ⅰに取り組み、最終年度に当たる2025年3月期も引き続き「信頼」と「納期」を重点テーマとしてこれらに関する戦略を展開しました。売上面では、日本、欧米、アジアのすべての市場で依然として在庫調整局面が続く中、グループの売上を牽引している日本市場と欧米市場がともに低調でした。また、販売強化項目である「特定市場」などに積極的に取り組みましたが、重機や鉄道などの特殊車両は前期実績を上回った一方、高価格帯のIS（多機能押ボタンスイッチ）を多数使用する放送音響機器や医療機器向けが減少しました。利益面につきましても、原材料およびエネルギー価格等の高騰のほか、持続的な成長に向けて積極的な投資を計画通り実施していることから売上原価や販売費および一般管理費等が増加したことなどにより、大幅な減益となりました。

これらの結果、当社グループの2025年3月期における売上高は7,564百万円（前年同期比19.9%減）、営業損失は452百万円（前年同期は369百万円の営業利益）、経常損失は394百万円（前年同期は459百万円の経常利益）、親会社株主に帰属する当期純損失は404百万円（前年同期は389百万円の親会社株主に帰属する当期純利益）となりました。

### 中期経営計画Ⅰが終了しました。 どのように総括されていますか。

当社グループは中期経営計画Ⅰの3年間、「信頼し、信頼される良い会社」をあるべき姿とし、「信頼」と「納期」を重点テーマに掲げて全体基盤の強化に取り組みました。

企業は何より人で動いています。その意味で、人に焦点を当てた経営をしなければならないと考えます。これを推進するため、社内における信頼関係の構築に努めました。経営側と社員とのパイプをより太いものにするため、対話する機会を過去と比べて大幅に増やして現場目線を持った経営を目指しました。信頼・尊重・感謝を促す制度の策定と社員の育成に取り組み、社員のエンゲージメントが高まるように努めました。

また、当社グループは市場において製品の品質や技術に一日の長があると自負していますが、コロナ禍で発生した大量の先行発注により悪化していた納期の立て直しはお客様との

信頼を構築するに当たり重要と考え、「部品の安定化」を図る中で、「主要シリーズまたは特定製品の納期でお客様に信頼される企業」を目指してきました。「部品の安定化」で鍵となるのが金型の整備であり、金型更新に継続的に取り組み、中期経営計画Ⅰ前と比較すると今期は約9倍実施しました。

信頼にしても、納期にしても、すぐに成果が現れるものではありませんが、確実に行動を起こしていることは事実であり、水面下で動き始めている感覚があります。現時点では評価が難しいものの、将来の我々の成長の礎は着実に強化されています。これにつきましては新中期経営計画Ⅱでも継続したいと思います。

### 米国関税措置について どのような対策をお考えですか。

第一次トランプ政権の時代に、すでに中国生産品目については関税が増税され、それに対応するために、北米での売れ

筋商品については、日本やフィリピンに生産を移管してしのいできた経緯があります。しかしながら今回は、中国だけではなく日本やフィリピンにも相互関税が課されることが発表され、各国との交渉結果によって非常に流動的なところがありますが、当社にとっては非常に大きな問題です。

但し、これは我々がコントロールできるものではないため、当社グループとしては中国工場から日本やフィリピン工場への移管やサプライチェーンの見直しなど、当社グループとして今できる限りの施策を講じてまいります。

### 新中期経営計画Ⅱの 重要テーマについてご紹介ください。

2026年3月期からスタートする3カ年の新中期経営計画Ⅱでは、信頼と納期に関する取り組みを継続しつつ、グループが成長するための次のステップとして「顧客価値の向上」を目指し、総力を結集して取り組んでまいります。お客様の価値を上げるためにまずやらなければならないのは、お客様のニーズの把握とNKKに対する期待を深く理解することです。その上でそれに応じた価値(製品やサービス)を提供させていただくことで、お客様の商品価値が上がり、お客様が得る利益や満足感も増えていきます。顧客価値の向上にフォーカスした戦略目標を置くことで、当社グループの企業価値も向上していきます。適正な利益をいただけるようになり、それによって競争優位性を確立することができ、最終的には我々の持続的な成長につながると考えております。

顧客価値の向上にあたっては、限りあるマンパワーを有効活用するため放送音響機器や特殊車両等の「特定市場の深耕」に注力してまいります。ただ当社グループは接点技術や機構技術等は蓄積していますが、自前の技術だけでお客様のニー

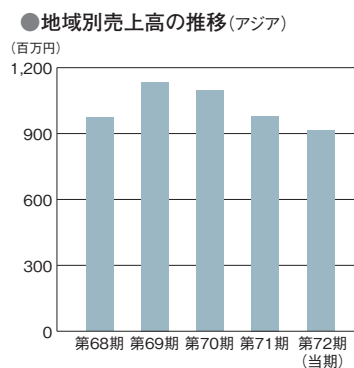
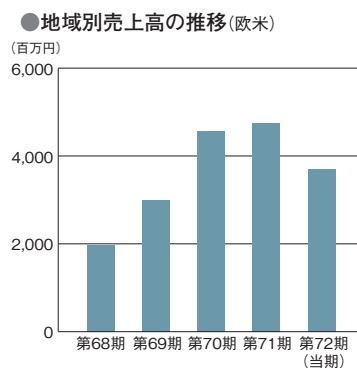
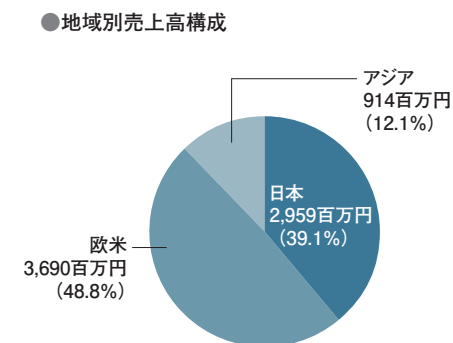
ズや期待に応えることが難しいケースもあります。そのため我々に不足している技術は社外パートナーと協業することで、顧客価値の高いソリューションの提供を目指してまいります。これに関しては、すでに一部案件で協業をスタートさせています。また、納期を向上するため、「生販一体の供給基盤」を構築してまいります。どこのお客様が、どの商品をいつまでに、どれくらい必要とされるか。まず需要をしっかり把握し、それを生産計画に反映させて、実際に発注があったら決められた納期に製品を提供する。いわゆる生産と販売が一体となったPSI（Production、Sales、Inventory＝生産、販売、在庫）管理を導入することで、お客様の顧客価値の向上に貢献させていただきたいと考えております。

### 最後に、株主の皆様へのメッセージをお願いします。

2025年3月期は市場の在庫調整が想定よりも長期化してしまったことから、非常に厳しい結果となりました。ただ日本市場に限ればBBレシオ（出荷受注比率）は1を上回っており、在庫解消が進んで受注に回復の兆しが見えつつあります。このため来年度につきましては、徐々に業績が改善していくものと想定しております。ただ、せっかく市場の在庫調整の終焉が近づきつつあったにもかかわらず、「トランプ関税」が水を差しかねず、状況を注視しております。当社グループとしましては我々ができることを着実に取り組むとともに、2026年3月期よりスタートした新中期経営計画Ⅱを進捗させて顧客価値の向上を実現し、グループとしての成長を目指してまいります。

株主の皆様には何卒ご理解いただき、これからも変わらずご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

### ■ 地域別売上高の推移





## 新中期経営計画Ⅱ「顧客価値の向上」

当社グループは、2030年度にグループビジョンを実現するため、2022年度から3ヵ年の中期経営計画Ⅰ「信頼し、信頼される良い会社」において、重点テーマである「信頼」と「納期」の向上に取り組み、成長の基盤を強化してまいりました。

2025年度からの3ヵ年の新中期経営計画Ⅱでは、「信頼」と「納期」をさらに進化させる中で、重点テーマを「特定市場の深耕」と「生販一体の供給基盤構築」に設定し、「顧客価値の向上」を目指してまいります。「顧客価値の向上」とは、当社グループがお客様のニーズや期待を理解し、それに応じた価値（製品やサービス）を提供することにより、お客様の商品価値を上げ、お客様の得られる利益や満足感が向上することであり、この顧客価値を向上させることにより、当社グループの競争優位を確立し、持続的な成長を図ってまいります。

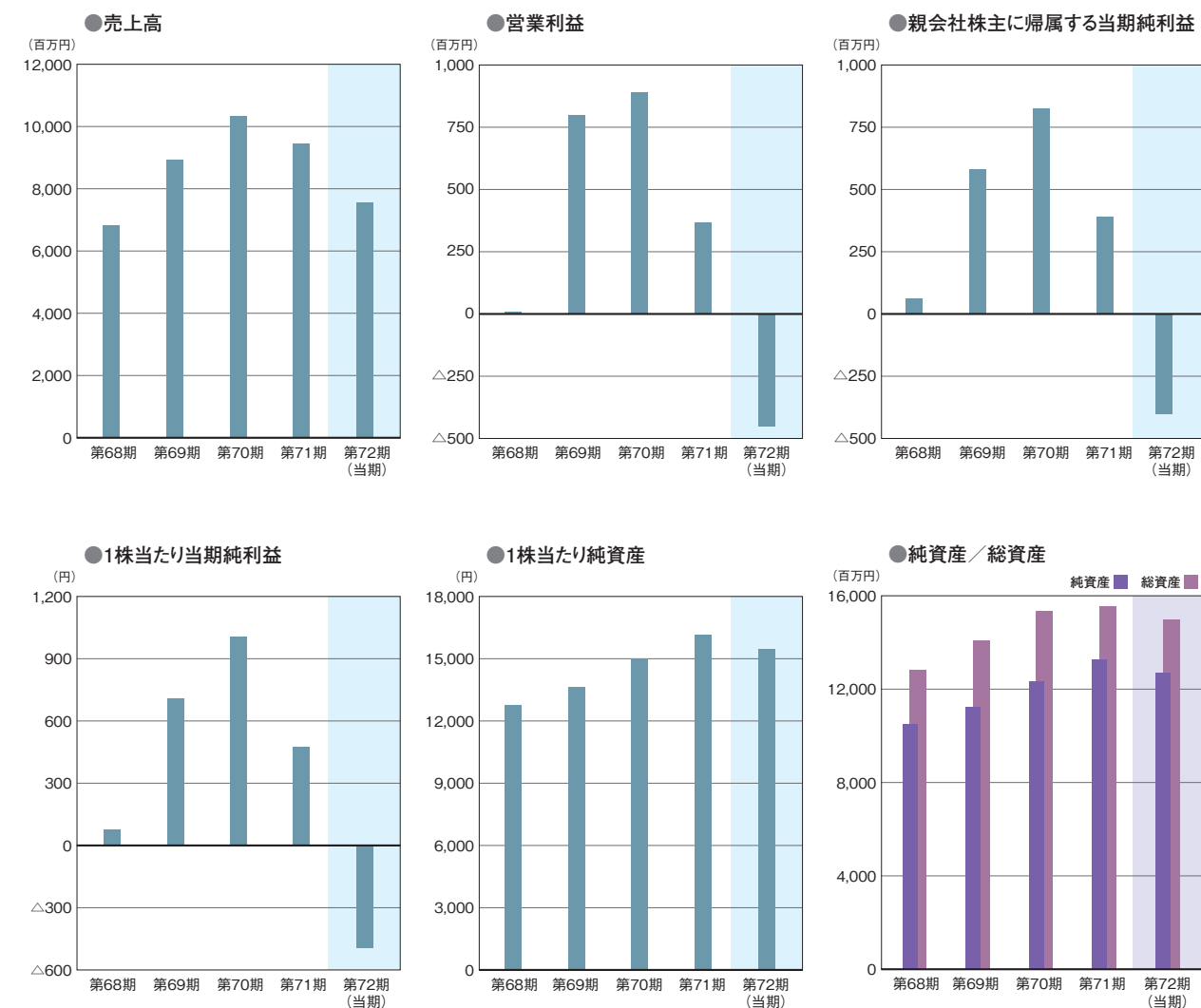
## コンプライアンス遵守およびガバナンス体制強化

近年、会社を取り巻く環境は激変しており、ある事象をきっかけとして長年蓄積してきた信頼が大きく崩れ、会社存亡の危機に立たされる可能性もあります。当社は、改めてコンプライアンス遵守体制の強化に努めていくために、コンプライアンス教育を実施すると共に、取締役会直下に取締役会より委嘱を受けたガバナンス委員会を新設し、ガバナンス体制の強化とあわせて当社グループ全体のコンプライアンス遵守状況も監視・監督していくことといたしました。

## 人事制度の刷新

時代の変化とともに社員の働き方や価値観が多様化し、従来の人事制度では対応が難しくなってきたことから、新たな人事制度を構築し2024年10月から管理職を対象として導入いたしました。この新人事制度は、グループ理念であるGreat Small Companyから書き下ろした当社に必要な人物像を明確にし、その上で人事方針・人事基本戦略に基づいて構築されたものです。

また当社は、社員の成長なくして会社の成長はないという考えのもと、会社が社員一人ひとりの成長を後押しすることを目指しており、その一環として教育体系の見直しに着手しています。2024年度はeラーニングを拡張しました。



■ 連結財務諸表

■ 連結貸借対照表

| (単位：千円)   |                    |                    |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 科 目       | 当期<br>(2025年3月31日) | 前期<br>(2024年3月31日) |
| 資産の部      |                    |                    |
| 流動資産      | 9,413,863          | 10,032,344         |
| 現金及び預金    | 4,688,875          | 4,840,626          |
| 受取手形      | 382,039            | 392,207            |
| 売掛金       | 889,399            | 1,038,674          |
| 商品及び製品    | 1,141,603          | 1,366,268          |
| 仕掛品       | 45,889             | 72,332             |
| 原材料及び貯蔵品  | 1,813,571          | 1,846,903          |
| 前払費用      | 54,692             | 65,315             |
| その他       | 403,155            | 415,442            |
| 貸倒引当金     | △ 5,364            | △ 5,426            |
| 固定資産      | 5,560,772          | 5,503,115          |
| 有形固定資産    | 3,170,034          | 3,359,995          |
| 建物及び構築物   | 1,173,564          | 1,228,146          |
| 機械装置及び運搬具 | 255,521            | 276,974            |
| 工具、器具及び備品 | 361,058            | 467,984            |
| 土地        | 1,038,515          | 1,039,125          |
| リース資産     | 236,407            | 287,425            |
| 建設仮勘定     | 104,966            | 60,339             |
| 無形固定資産    | 509,332            | 253,712            |
| 投資その他の資産  | 1,881,405          | 1,889,406          |
| 投資有価証券    | 1,175,166          | 1,260,390          |
| 長期貸付金     | 258,941            | 187,091            |
| 繰延税金資産    | 76,178             | 81,661             |
| 長期預金      | 200,000            | 200,000            |
| その他       | 171,118            | 160,263            |
| 資産合計      | 14,974,635         | 15,535,459         |

| (単位：千円)      |                    |                    |
|--------------|--------------------|--------------------|
| 科 目          | 当期<br>(2025年3月31日) | 前期<br>(2024年3月31日) |
| 負債の部         |                    |                    |
| 流動負債         | 1,514,606          | 1,516,174          |
| 買掛金          | 749,141            | 563,888            |
| 未払法人税等       | 10,899             | 27,777             |
| 賞与引当金        | 87,302             | 103,819            |
| 役員賞与引当金      | 26,400             | 25,000             |
| 未払金          | 261,530            | 351,092            |
| 未払消費税等       | 6,348              | 13,969             |
| 未払費用         | 188,569            | 250,647            |
| リース債務        | 61,854             | 61,811             |
| その他          | 122,560            | 118,166            |
| 固定負債         | 757,586            | 747,256            |
| 繰延税金負債       | 270,338            | 227,710            |
| 退職給付に係る負債    | 66,722             | 65,566             |
| 役員退職慰労引当金    | 227,500            | 209,800            |
| リース債務        | 192,493            | 243,674            |
| その他          | 532                | 505                |
| 負債合計         | 2,272,192          | 2,263,430          |
| 純資産の部        |                    |                    |
| 株主資本         | 10,923,691         | 11,410,152         |
| 資本金          | 951,799            | 951,799            |
| 資本剰余金        | 833,305            | 833,305            |
| 利益剰余金        | 9,301,498          | 9,787,867          |
| 自己株式         | △ 162,912          | △ 162,818          |
| その他の包括利益累計額  | 1,777,138          | 1,859,970          |
| その他有価証券評価差額金 | 589,389            | 611,373            |
| 為替換算調整勘定     | 1,187,748          | 1,248,596          |
| 非支配株主持分      | 1,613              | 1,906              |
| 純資産合計        | 12,702,443         | 13,272,029         |
| 負債純資産合計      | 14,974,635         | 15,535,459         |

■ 連結損益計算書

| (単位：千円)                                 |                                   |                                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 科 目                                     | 当期<br>2024年4月1日から<br>2025年3月31日まで | 前期<br>2023年4月1日から<br>2024年3月31日まで |
| 売上高                                     | 7,564,435                         | 9,441,407                         |
| 売上原価                                    | 4,562,209                         | 5,612,388                         |
| 売上総利益                                   | 3,002,226                         | 3,829,019                         |
| 販売費及び一般管理費                              | 3,454,703                         | 3,459,102                         |
| 営業利益又は営業損失（△）                           | △ 452,477                         | 369,916                           |
| 営業外収益                                   | 91,963                            | 109,779                           |
| 営業外費用                                   | 34,418                            | 20,549                            |
| 経常利益又は経常損失（△）                           | △ 394,932                         | 459,146                           |
| 特別利益                                    | 90,773                            | 202,895                           |
| 特別損失                                    | 118                               | 95,708                            |
| 税金等調整前当期純利益又は<br>税金等調整前当期純損失（△）         | △ 304,277                         | 566,334                           |
| 法人税、住民税及び事業税                            | 43,321                            | 153,741                           |
| 法人税等調整額                                 | 56,784                            | 23,166                            |
| 当期純利益又は当期純損失（△）                         | △ 404,384                         | 389,426                           |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は<br>非支配株主に帰属する当期純損失（△） | △ 293                             | 162                               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する当期純損失（△） | △ 404,091                         | 389,264                           |

■ 連結株主資本等変動計算書

| (2024年4月1日から2025年3月31日まで) |         |         |           |           |                |                      |                    |                   |                  |              |
|---------------------------|---------|---------|-----------|-----------|----------------|----------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                           | 株 主 資 本 |         |           |           |                | その他の包括利益累計額          |                    |                   | 非 支 配<br>株 主 持 分 | 純 資 産<br>合 計 |
|                           | 資 本 金   | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自 己 株 式   | 株 主 資 本<br>合 計 | その他有価証券<br>評 価 差 額 金 | 為 替 換 算<br>調 整 勘 定 | その他の包括<br>利益累計額合計 |                  |              |
| 当期首残高                     | 951,799 | 833,305 | 9,787,867 | △ 162,818 | 11,410,152     | 611,373              | 1,248,596          | 1,859,970         | 1,906            | 13,272,029   |
| 当期変動額                     |         |         |           |           |                |                      |                    |                   |                  |              |
| 剰余金の配当                    |         |         | △ 82,277  |           | △ 82,277       |                      |                    |                   |                  | △ 82,277     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失（△）    |         |         | △ 404,091 |           | △ 404,091      |                      |                    |                   |                  | △ 404,091    |
| 自己株式の取得                   |         |         |           | △ 93      | △ 93           |                      |                    |                   |                  | △ 93         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額）   |         |         |           |           |                | △ 21,983             | △ 60,847           | △ 82,831          | △ 293            | △ 83,124     |
| 当期変動額合計                   | －       | －       | △ 486,368 | △ 93      | △ 486,461      | △ 21,983             | △ 60,847           | △ 82,831          | △ 293            | △ 569,586    |
| 当期末残高                     | 951,799 | 833,305 | 9,301,498 | △ 162,912 | 10,923,691     | 589,389              | 1,187,748          | 1,777,138         | 1,613            | 12,702,443   |

■ 連結キャッシュ・フロー計算書

| (単位：千円)                 |                                   |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 科 目                     | 当期<br>2024年4月1日から<br>2025年3月31日まで | 前期<br>2023年4月1日から<br>2024年3月31日まで |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 651,461                           | 425,279                           |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △ 642,304                         | △ 1,057,143                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △ 145,778                         | △ 143,828                         |
| 現金及び現金同等物に<br>係る換算差額    | △ 15,129                          | 227,822                           |
| 現金及び現金同等物の<br>増減額（△は減少） | △ 151,750                         | △ 547,871                         |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 4,840,626                         | 5,388,497                         |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 4,688,875                         | 4,840,626                         |

■ 貸借対照表

(単位: 千円)

| 科 目      | 当期<br>(2025年3月31日) | 前期<br>(2024年3月31日) |
|----------|--------------------|--------------------|
| 資産の部     |                    |                    |
| 流動資産     | 6,441,488          | 6,987,720          |
| 固定資産     | 5,663,608          | 5,634,447          |
| 資産合計     | 12,105,097         | 12,622,168         |
| 負債の部     |                    |                    |
| 流動負債     | 2,628,597          | 2,612,746          |
| 固定負債     | 524,532            | 459,935            |
| 負債合計     | 3,153,129          | 3,072,682          |
| 純資産の部    |                    |                    |
| 株主資本     | 8,362,577          | 8,938,112          |
| 資本金      | 951,799            | 951,799            |
| 資本剰余金    | 833,305            | 833,305            |
| 利益剰余金    | 6,740,385          | 7,315,826          |
| 自己株式     | △ 162,912          | △ 162,818          |
| 評価・換算差額等 | 589,389            | 611,373            |
| 純資産合計    | 8,951,967          | 9,549,485          |
| 負債純資産合計  | 12,105,097         | 12,622,168         |

■ 損益計算書

(単位: 千円)

| 科 目                    | 当期<br>2024年4月1日から<br>2025年3月31日まで | 前期<br>2023年4月1日から<br>2024年3月31日まで |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 売上高                    | 5,979,828                         | 7,597,232                         |
| 売上原価                   | 4,629,454                         | 5,622,995                         |
| 売上総利益                  | 1,350,373                         | 1,974,237                         |
| 販売費及び一般管理費             | 2,080,470                         | 2,047,061                         |
| 営業損失 (△)               | △ 730,097                         | △ 72,823                          |
| 営業外収益                  | 261,368                           | 462,282                           |
| 営業外費用                  | 52,316                            | 46,712                            |
| 経常利益又は経常損失 (△)         | △ 521,045                         | 342,746                           |
| 特別利益                   | 90,513                            | 202,410                           |
| 特別損失                   | 223                               | 95,708                            |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失 (△) | △ 430,754                         | 449,449                           |
| 法人税、住民税及び事業税           | 6,286                             | 30,576                            |
| 法人税等調整額                | 56,122                            | 9,031                             |
| 当期純利益又は当期純損失 (△)       | △ 493,163                         | 409,841                           |

■ 株主資本等変動計算書

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位: 千円)

|                         | 株 主 資 本 |         |           |           |                  |                |             |           |           | 評価・換算差額等           |               | 純 資 産 計  |           |
|-------------------------|---------|---------|-----------|-----------|------------------|----------------|-------------|-----------|-----------|--------------------|---------------|----------|-----------|
|                         | 資 本 金   | 資本剰余金   |           | 利益剰余金     |                  |                |             | 自己株式      | 株主資本 合 計  | そ の 他 有 価 証券 評価差額金 | 評価・換算 差 額 等 計 |          |           |
|                         |         | 資 準 備 金 | 資本剰余金 合 計 | 利 益 準 備 金 | 固定資産圧縮 記 帳 積 立 金 | その他利益剰余金 別途積立金 | 繰越利 益 剰 余 金 |           |           |                    |               |          | 利益剰余金 合 計 |
| 当期首残高                   | 951,799 | 833,305 | 833,305   | 181,917   | 16,725           | 5,600,000      | 1,517,183   | 7,315,826 | △ 162,818 | 8,938,112          | 611,373       | 611,373  | 9,549,485 |
| 当期変動額                   |         |         |           |           |                  |                |             |           |           |                    |               |          |           |
| 剰余金の配当                  |         |         |           |           |                  |                | △ 82,277    | △ 82,277  |           | △ 82,277           |               |          | △ 82,277  |
| 固定資産圧縮記帳積立金の取崩          |         |         |           |           | △ 752            |                | 752         | －         |           | －                  |               |          | －         |
| 当期純損失（△）                |         |         |           |           |                  |                | △ 493,163   | △ 493,163 |           | △ 493,163          |               |          | △ 493,163 |
| 自己株式の取得                 |         |         |           |           |                  |                |             |           | △ 93      | △ 93               |               |          | △ 93      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |         |           |           |                  |                |             |           |           |                    | △ 21,983      | △ 21,983 | △ 21,983  |
| 当期変動額合計                 | －       | －       | －         | －         | △ 752            | －              | △ 574,688   | △ 575,441 | △ 93      | △ 575,534          | △ 21,983      | △ 21,983 | △ 597,518 |
| 当期末残高                   | 951,799 | 833,305 | 833,305   | 181,917   | 15,972           | 5,600,000      | 942,495     | 6,740,385 | △ 162,912 | 8,362,577          | 589,389       | 589,389  | 8,951,967 |

■ 会社概要

|             |                                                                                                                                                                                     |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 商 号         | NKKスイッチズ株式会社<br>(NKK SWITCHES CO., LTD.)                                                                                                                                            |
| 創 業         | 1951年4月1日                                                                                                                                                                           |
| 設 立         | 1953年12月11日                                                                                                                                                                         |
| 資 本 金       | 951,799千円                                                                                                                                                                           |
| 従 業 員 数     | 連結273名 単体135名                                                                                                                                                                       |
| 本 社 事 務 所   | 〒213-8553<br>神奈川県川崎市高津区宇奈根715-1                                                                                                                                                     |
| 事 業 所       | 名古屋営業所 大阪営業所 福岡営業所<br>川崎事業所                                                                                                                                                         |
| 主 な 事 業 内 容 | 産業用各種スイッチの製造・販売                                                                                                                                                                     |
| 連 結 子 会 社   | NKKスイッチズ パイオニクス株式会社<br>NKK Switches of America, Inc.<br>NKK Switches Hong Kong Co., Ltd.<br>恩楷楷（上海）开关有限公司<br>NKK Switches Europe GmbH<br>NKK Switches Mactan, Inc.<br>恩楷楷开关（东莞）有限公司 |
| ホ ー ム ペ ー ジ | https://www.nkkswitches.co.jp/                                                                                                                                                      |
| 上 場 取 引 所   | 東京証券取引所                                                                                                                                                                             |

■ 取締役および監査役

|         |                |
|---------|----------------|
| 代表取締役社長 | 大 橋 智 成        |
| 取締役副社長  | 大 橋 宏 成        |
| 取 締 役   | 海 老 沼 博 行      |
| 取 締 役   | 芦 澤 直 太 郎 (社外) |
| 取 締 役   | 津 留 崎 貴 子 (社外) |
| 監 査 役   | 青 木 明 裕        |
| 監 査 役   | 京 谷 典 昭 (社外)   |
| 監 査 役   | 内 木 雅 彦 (社外)   |

■ 株式の状況

|          |            |
|----------|------------|
| 発行可能株式総数 | 2,600,000株 |
| 発行済株式の総数 | 842,520株   |
| 株主数      | 563名       |

■ 大株主（上位10名）

| 株主名            | 持株数（千株） | 持株比率（%） |
|----------------|---------|---------|
| 有限会社ビッグブリッジ    | 132     | 16.04   |
| 株式会社TNNアドバイザーズ | 42      | 5.13    |
| 株式会社三井住友銀行     | 40      | 4.98    |
| 株式会社SBI証券      | 38      | 4.69    |
| 大橋 宏成          | 30      | 3.72    |
| 大橋 尚子          | 28      | 3.41    |
| 大橋 智成          | 20      | 2.50    |
| 大橋 千津子         | 20      | 2.44    |
| 久保田 正明         | 20      | 2.43    |
| 富岡 友子          | 19      | 2.37    |

(注) 1. 当社は、自己株式を19千株保有しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

■ 所有者別持株比率

