

平成24年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年5月18日  
上場取引所 大

上場会社名 日本開閉器工業株式会社  
コード番号 6943 URL <http://www.nikkai.co.jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役  
定時株主総会開催予定日 平成24年6月28日  
有価証券報告書提出予定日 平成24年6月29日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 無

(氏名) 大橋 智成  
(氏名) 市川 忠夫  
配当支払開始予定日

TEL 044-813-8026  
平成24年6月29日

(百万円未満切捨て)

1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	7,138	△3.4	473	△20.7	473	△15.0	417	△43.1
23年3月期	7,391	31.0	597	—	556	—	734	—

(注) 包括利益 24年3月期 428百万円 (△29.7%) 23年3月期 609百万円 (—%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	自己資本当期純利益 率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
24年3月期	50.69	—	4.4	4.1	6.6
23年3月期	89.09	—	8.1	5.1	8.1

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 一百万円 23年3月期 一百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
24年3月期	11,757	9,664	82.2	1,173.15
23年3月期	11,323	9,319	82.3	1,130.91

(参考) 自己資本 24年3月期 9,664百万円 23年3月期 9,319百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
24年3月期	867	△263	△91	5,715
23年3月期	1,393	△168	△63	5,203

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
23年3月期	—	5.00	—	5.00	10.00	82	11.2	0.9
24年3月期	—	5.00	—	5.00	10.00	82	19.7	0.9
25年3月期(予想)	—	5.00	—	5.00	10.00		23.5	

3. 平成25年3月期の連結業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	3,690	△1.0	250	△19.9	280	△0.9	190	△31.7	23.06
通期	7,700	7.9	530	11.9	570	20.5	350	△16.2	42.48

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

24年3月期	8,425,200 株	23年3月期	8,425,200 株
24年3月期	187,511 株	23年3月期	184,846 株
24年3月期	8,238,497 株	23年3月期	8,240,492 株

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、財務諸表に対する監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に掲載しております業務見通し等の将来に関する記述につきましては、当社グループが本資料の発表日現在にて入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提条件に基づいて作成しております、実際の業績等は、今後の経済情勢や市場動向等に関わるリスク不確定要因により変動する可能性があります。また、業績予想の背景や前提条件等の詳細につきましては、添付資料P. 2「経営成績に関する分析」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績 .....	2
(1) 経営成績に関する分析 .....	2
(2) 財政状態に関する分析 .....	3
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	3
2. 経営方針 .....	4
(1) 会社の経営の基本方針 .....	4
(2) 目標とする経営指標 .....	4
(3) 中長期的な会社の経営戦略 .....	4
(4) 会社の対処すべき課題 .....	5
3. 連結財務諸表 .....	6
(1) 連結貸借対照表 .....	6
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	8
連結損益計算書 .....	8
連結包括利益計算書 .....	9
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	10
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	12
(5) 継続企業の前提に関する注記 .....	14
(6) 表示方法の変更 .....	14
(7) 追加情報 .....	14
(8) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	15
(連結損益計算書関係) .....	15
(セグメント情報等) .....	17
(税効果会計関係) .....	22
(1株当たり情報) .....	24
(重要な後発事象) .....	24
4. その他 .....	25
(1) 役員の変動 .....	25
(2) その他 .....	25

## 1. 経営成績

## (1) 経営成績に関する分析

## (当期の経営成績)

当連結会計年度におけるわが国を取り巻く経済状況は、東日本大震災によるサプライチェーンの寸断や電力の安定供給不安による生産活動へ影響がある中、上期前半は企業の生産在庫確保の要求から一時的な回復基調にはあったものの、その後、欧州の金融危機に端を発した先進国を中心とした景気の減速や、円高や長引くデフレ経済、原油や原材料高騰、中国経済成長率の鈍化、米国の雇用問題や個人消費の低迷などから、厳しい環境が続きました。

当社グループの属する産業用スイッチ（操作用スイッチ）市場におきましても、東日本大震災の影響もあり顧客の供給に対する不安から一時的に受注が増大し生産が過多となる局面もありましたが、円高やデフレ経済の長期化、世界経済の減速感などから、操作用スイッチの出荷総額につきましては前期比97.8%とマイナス成長となりました。

こうした中、当社グループは、東日本大震災の対応に追われる中、当連結会計年度より3ヵ年の中期経営計画「Quantum Leap Breakthrough」をスタートさせ、「世界一の産業用スイッチメーカー」となるべく、北米市場におけるシェアアップを中計ビジョンに掲げ、特に「競争力強化」と「体質強化」に尽力していくことを基本姿勢とし、社員一人一人が原点に戻り「自主性と責任」を全うする中でグループ一丸となって推進してまいりましたが、東日本大震災に対するリスク対応にも資源を投入せざるを得なく、以上のことから、当連結会計年度の売上高は71億3千8百万円（前年同期比3.4%減）、営業利益は4億7千3百万円（前年同期比20.7%減）、経常利益は4億7千3百万円（前年同期比15.0%減）、当期純利益は4億1千7百万円（前年同期比43.1%減）となりました。

なお、セグメントの概況は次の通りであります。

## ① 日本

特注品売上高の拡大や、次世代ISである「有機ELディスプレイ カラーIS」および「有機ELディスプレイ ロックIS」の浸透に注力するとともに、タッチパネルの受注増加、および新市場の開拓などにより、当連結会計年度の売上高は59億3千6百万円（前年同期比4.3%減）となりました。

## ② 米国

中期経営計画「Quantum Leap Breakthrough」のビジョンである「北米市場におけるシェアアップ」をグループ一丸のもと積極的に取り組み、現地通貨ベースでは前年同期比3.1%増となりました。しかし円高の影響を受け、当連結会計年度の売上高は16億3千5百万円（前年同期比4.9%減）となりました。

## ③ 中国

中国市場の成長に減速感が見られるものの、NKKブランドの認知度も浸透しつつあり、現地通貨ベースでは順調にプラス成長（前年同期比7.4%増）を続けております。しかしながら円高の影響を受け、当連結会計年度の売上高は17億8千万円（前年同期比1.1%減）となりました。

## (次期の見通し)

次期の経済環境におきましても、原材料価格の高騰や円高・デフレ経済の継続、欧州の金融危機、中国経済の成長率鈍化など、景気の先行きは依然不透明であり、引き続き厳しい状況が続くものと予想されます。

産業用スイッチ（操作用スイッチ）市場におきましても、こうした影響を受けるものと思われませんが、当社グループとしましては、3ヵ年の新中期経営計画「Quantum Leap Breakthrough」のもと、引き続き北米市場におけるシェアアップを目標に、社員一人一人が原点に戻り「自主性と責任」を全うする中で、グローバルディストリビューターによる売上高の拡大と販売強化項目を中心とした拡販を進め、更なる「競争力強化」と「体質強化」に尽力していきたいと考えております。

通期の連結業績予想については、以下のとおりを見込んでおります。

	平成24年3月期実績 (百万円)	平成25年3月期予想 (百万円)	前期比増減額 (百万円)	前期比増減率 (%)
売上高	7,138	7,700	562	7.9
営業利益	473	530	57	11.9
経常利益	473	570	97	20.5
当期純利益	417	350	△67	△16.2

## (2) 財政状態に関する分析

## (資産、負債及び純資産の状況)

## ① 資産

資産合計は117億5千7百万円（前連結会計年度末比4億3千4百万円の増加）となりました。

主な要因は、現金及び預金の増加（前連結会計年度末比5億1千1百万円の増加）、無形固定資産の増加（前連結会計年度末比1億1千万円の増加）、受取手形及び売掛金の減少（前連結会計年度末比4千8百万円の減少）、商品及び製品の減少（前連結会計年度末比4千9百万円の減少）、原材料及び貯蔵品の減少（前連結会計年度末比2千1百万円の減少）、短期繰延税金資産の減少（前連結会計年度末比5千万円の減少）によるものであります。

## ② 負債

負債合計は20億9千3百万円（前連結会計年度末比8千9百万円の増加）となりました。

主な要因は、未払金の増加（前連結会計年度末比1億2千4百万円の増加）、支払手形及び買掛金の減少（前連結会計年度末比4千4百万円の減少）によるものであります。

## ③ 純資産

純資産合計は96億6千4百万円（前連結会計年度末比3億4千4百万円の増加）となりました。

主な要因は、利益剰余金の増加（前連結会計年度末比3億3千5百万円の増加）によるものであります。

## (キャッシュ・フローの状況)

当連結会計年度のキャッシュ・フローについては、営業活動により8億6千7百万円の増加、投資活動により2億6千3百万円の減少、財務活動により9千1百万円の減少となり、当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、57億1千5百万円となりました。

## ① 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは8億6千7百万円の増加となりました。

主な増加要因は、税金等調整前当期純利益4億6千8百万円、減価償却費3億4千7百万円、たな卸資産の減少4千9百万円、売上債権の減少4千3百万円等であり、主な減少要因は、仕入債務の減少3千7百万円等によるものであります。

## ② 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動により使用した資金は2億6千3百万円となりました。

主な要因は、有形固定資産の取得1億4千7百万円、無形固定資産の取得9千7百万円等によるものであります。

## ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動により使用した資金は9千1百万円となりました。

主な要因は、配当金の支払額8千3百万円等によるものであります。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主への利益還元を重要な経営課題と位置づけており、収益の状況及び将来の事業展開等を勘案して安定的な配当の継続を行うことを基本方針としております。当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うこととしており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当につきましては株主総会、中間配当につきましては取締役会であります。

当期末の配当金につきましては、業績動向等を総合的に勘案し、1株につき5円とさせていただきます。これにより、中間配当金を含めまして、当期の年間配当金は1株につき10円となります。

次期の配当につきましても、当社基本方針に基づき、収益の状況及び将来の事業展開等を勘案して決定してまいります。なお、内部留保については、今後の積極的な事業展開及び研究開発活動などに役立てたいと考えております。

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、経営理念である「Great Small Company」を念頭に、グループ一体となって「スイッチのNKK」「品質のNKK」として、高品質・高性能のスイッチを開発し、お客様に信頼されるスイッチの専門メーカーとして社会的存在価値を高めてまいります。

「Great Small Company」とは、会社は小さくてもお客様に信頼されそして感動を与える社会的存在価値の高い企業、自社が世界一になれる部分がどこか、そして情熱を持って取り組めるものは何かを深く考え、事業拡大よりも専門分野に特化し、差別化された特徴ある企業を意味します。「Great Small Company」を追求し、当社グループは産業用スイッチの分野で世界一になるべく邁進しております。

### (2) 目標とする経営指標

当社グループでは、株主利益重視の観点からROE（株主資本利益率）及び投下資本の運用効率、収益性を測る指標としてROA（総資産利益率）をいずれも重要と認識しておりますが、まずは本業での利益追求の観点から売上高営業利益率を高め、事業収益力を強化する中で、ROE、ROAの向上に努力をしております。

### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループでは、2011年4月よりスタートした新中期経営計画「Quantum Leap Breakthrough」において、「世界一の産業用スイッチメーカー」となるべく、北米市場シェアアップを中心に以下の7項目を最重要課題として、グループ一丸となって推進してまいります。

#### ① 北米市場シェアアップ

中期経営計画「Quantum Leap Breakthrough」のトッププライオリティーは「北米市場シェア10%」に再挑戦し達成することであります。具体的にはグローバルディストリビューター（以下GD）との関係強化はもとより、プラスαの策を講じる中、これまで以上にNKKブランドをGDに浸透させて、GDの販売網等を最大限に活用する中で拡販に努めてまいります。

#### ② 連結売上高の拡大

販売強化項目の拡販を中心に連結売上高の拡大を推進いたします。また、日本における代理店網の充実によるレベルアップした強調関係、欧州における欧州駐在連絡事務所を起点としたGDによる売上高の拡大、新設子会社である恩楷楷（上海）開閉有限公司による中国本土における確固たる販売網の確立と代理店との関係の強化を進めることにより、当社グループの存在感を向上させて連結売上高の拡大を進めてまいります。

#### ③ 構造改革

グローバル市場における「競争力強化」と「グループ経営の強化」は企業にとって重要戦略課題です。今後も激化するグローバル競争を勝ち抜き続けるために、時代と環境の変化へ適応してまいります。具体的には、納期遵守と品質至上を前提にしつつ、適材適所と重複機能の徹底した排除をコンセプトにグループ構造の最適化を推進してまいります。

#### ④ 開発力・技術力・部品力

当社グループは、創業当時の原点に立ち返り、人材育成や体制構築のもと技術者集団としての「開発力・技術力」を向上させてまいります。また構成部品についてはその特性や構造における問題点を技術・開発工程まで掘り下げて本質を把握し、製品設計段階における部品力を向上させて納期短縮や品質向上に努めてまいります。

#### ⑤ 納期改革

従来からの強みである「品質」と「技術」に加え「納期」を新たな強みとすべく、「顧客第一・指定納期遵守」の実現を進めてまいります。

#### ⑥ NEW ERP

「競争力強化」と「グループ経営の強化」を進め、今後さらに競争優位性を高めていくため、グローバルシステム化対応、フレキシブルな生産計画、タイムリーなグループ会計処理を実現させる次世代システムを構築してまいります。

#### ⑦ Total IT

経営戦略の実現のためには、IT技術の活用が企業の成長を左右するといっても過言ではありません。IT技術を駆使するなかで、「いつでも・どこでも・簡単に」、「見える・わかる・手を打てる」環境を構築すると共に、コンピューターが処理すべき部分と人間が処理すべき部分の最適化を図り効率アップを目指します。

## (4) 会社の対処すべき課題

経済環境が欧州金融危機や円高・デフレ経済の継続などで先行き不透明な状態が続く、当社グループにおける次期の見通しは引き続き厳しい状況が続くものと予想されます。このような状況の下、「世界一の産業用スイッチメーカー」となるべく、北米市場におけるシェアアップを中心に、更なる「競争力強化」と「体質強化」に尽力していくことを基本姿勢とし、社員一人一人が原点に戻り「自主性と責任」を全うし、グループ一丸となって推進してまいります。

中長期的な経営戦略を推進する上で特に重点を置き対処すべき課題は以下のとおりです。

## ① グローバルディストリビューター (GD) による拡販

当社グループの販売体制は過去からのローカルディストリビューターをベースに、カタログディストリビューターそしてGDへと発展してきており、新中期経営計画「Quantum Leap Breakthrough」において「世界一の産業用スイッチメーカー」となるべく、北米市場シェアアップを実現するにはGDとの更なる関係強化は不可欠なものであります。次期につきましては、現状のGDとの関係強化はもとより、プラス $\alpha$ の策を講じる中、これまで以上にNKKブランドをGDに浸透させて、GDの販売網等を最大限に活用する中で拡販に努めてまいります。

## ② 恩楷楷(上海)開関有限公司(NSC)の軌道化

近年の中国の成長は目覚しく、世界の工場から世界のマーケットに変貌しつつあります。当社グループもその波に乗り遅れることなく2001年7月にNSHを設立、2004年に上海販売連絡事務所の開設、2005年には東莞に工場を設立し、中国の売上も飛躍的に成長してまいりました。更なる成長を目指し2012年1月に独資の販売子会社NSCを設立し、2012年4月より正式に営業活動に入っております。独資としての優位性を活かしつつ中国本土における確固たる販売網の確立と代理店との関係の強化を進めることによりNKKブランドを中国市場に浸透させ、拡販に努めてまいります。

## ③ 新基幹システムの円滑な導入

当社グループの従来からの強みである「品質・技術」に加え、スピード社会に対応すべく「納期」を新たな武器とし競争優位性を一層高めていくため、2006年10月に従来の受注生産方式から計画生産方式へと大きく舵を切りました。2012年10月、グローバル化対応と更なるスピードおよび精度の向上の実現を目指し、顧客の要望に応えるべく新基幹システムを円滑に導入してまいります。

3. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,203,764	5,715,625
受取手形及び売掛金	1,346,368	1,298,013
商品及び製品	671,622	621,848
仕掛品	43,548	56,820
原材料及び貯蔵品	1,053,078	1,031,719
繰延税金資産	261,957	211,129
前払費用	28,881	37,515
その他	21,499	32,875
貸倒引当金	△2,357	△2,337
流動資産合計	8,628,364	9,003,211
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3,203,908	3,188,634
減価償却累計額	△2,345,166	△2,357,341
建物及び構築物（純額）	858,742	831,293
機械装置及び運搬具	1,316,403	1,304,905
減価償却累計額	△1,168,927	△1,187,794
機械装置及び運搬具（純額）	147,475	117,111
工具、器具及び備品	5,427,781	5,503,744
減価償却累計額	△5,256,572	△5,369,206
工具、器具及び備品（純額）	171,209	134,537
土地	398,258	368,827
有形固定資産合計	1,575,685	1,451,769
無形固定資産	148,602	259,416
投資その他の資産		
投資有価証券	616,221	680,420
長期預金	200,000	200,000
その他	154,628	162,779
貸倒引当金	△25	—
投資その他の資産合計	970,824	1,043,200
固定資産合計	2,695,113	2,754,386
資産合計	11,323,477	11,757,597

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,027,636	983,148
1年内返済予定の長期借入金	6,948	6,120
未払法人税等	13,941	11,631
賞与引当金	95,580	108,626
役員賞与引当金	16,200	24,000
未払金	146,622	271,123
未払消費税等	7,397	6,574
未払費用	173,515	163,237
その他	40,669	47,319
流動負債合計	1,528,511	1,621,781
固定負債		
長期借入金	24,898	19,399
繰延税金負債	50,367	41,202
退職給付引当金	112,828	108,189
役員退職慰労引当金	172,300	187,500
その他	115,450	115,450
固定負債合計	475,843	471,740
負債合計	2,004,354	2,093,521
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	951,799	951,799
資本剰余金	833,305	833,305
利益剰余金	8,043,278	8,378,504
自己株式	△156,192	△157,360
株主資本合計	9,672,189	10,006,248
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	23,772	43,649
為替換算調整勘定	△376,839	△385,821
その他の包括利益累計額合計	△353,066	△342,172
少数株主持分	—	—
純資産合計	9,319,123	9,664,076
負債純資産合計	11,323,477	11,757,597

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
売上高	7,391,218	7,138,890
売上原価	※6 4,496,912	※6 4,425,538
売上総利益	2,894,306	2,713,352
販売費及び一般管理費	※1, ※2 2,296,845	※1, ※2 2,239,723
営業利益	597,460	473,628
営業外収益		
受取利息	1,866	1,658
受取配当金	11,660	21,241
受取賃貸料	14,363	9,294
スクラップ売却益	1,470	3,017
その他	9,335	10,890
営業外収益合計	38,695	46,101
営業外費用		
支払利息	1,944	2,124
売上割引	—	10,259
賃貸収入原価	5,905	4,990
為替差損	70,797	28,618
その他	536	573
営業外費用合計	79,183	46,566
経常利益	556,972	473,163
特別利益		
固定資産売却益	—	※3 767
投資有価証券売却益	—	630
特別利益合計	—	1,397
特別損失		
固定資産売却損	—	※4 4,000
固定資産除却損	※5 1,863	※5 1,681
減損損失	※7 16,836	—
投資有価証券評価損	500	—
投資有価証券売却損	—	191
特別損失合計	19,199	5,873
税金等調整前当期純利益	537,772	468,687
法人税、住民税及び事業税	41,065	17,314
法人税等調整額	△237,453	33,754
法人税等合計	△196,387	51,068
少数株主損益調整前当期純利益	734,160	417,618
少数株主損失(△)	—	—
当期純利益	734,160	417,618

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	734,160	417,618
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△20,231	19,876
為替換算調整勘定	△104,702	△8,981
その他の包括利益合計	△124,934	10,894
包括利益	609,226	428,513
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	609,226	428,513
少数株主に係る包括利益	—	—

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	951,799	951,799
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	951,799	951,799
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	833,305	833,305
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	833,305	833,305
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	7,375,042	8,043,278
当期変動額		
剰余金の配当	△65,924	△82,392
当期純利益	734,160	417,618
当期変動額合計	668,235	335,226
当期末残高	8,043,278	8,378,504
<b>自己株式</b>		
当期首残高	△156,106	△156,192
当期変動額		
自己株式の取得	△86	△1,167
当期変動額合計	△86	△1,167
当期末残高	△156,192	△157,360
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	9,004,040	9,672,189
当期変動額		
剰余金の配当	△65,924	△82,392
当期純利益	734,160	417,618
自己株式の取得	△86	△1,167
当期変動額合計	668,149	334,058
当期末残高	9,672,189	10,006,248

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	44,004	23,772
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△20,231	19,876
当期変動額合計	△20,231	19,876
当期末残高	23,772	43,649
為替換算調整勘定		
当期首残高	△272,136	△376,839
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△104,702	△8,981
当期変動額合計	△104,702	△8,981
当期末残高	△376,839	△385,821
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△228,132	△353,066
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△124,934	10,894
当期変動額合計	△124,934	10,894
当期末残高	△353,066	△342,172
少数株主持分		
当期首残高	—	—
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—
当期変動額合計	—	—
当期末残高	—	—
純資産合計		
当期首残高	8,775,908	9,319,123
当期変動額		
剰余金の配当	△65,924	△82,392
当期純利益	734,160	417,618
自己株式の取得	△86	△1,167
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△124,934	10,894
当期変動額合計	543,214	344,953
当期末残高	9,319,123	9,664,076

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	537,772	468,687
減価償却費	387,598	347,855
減損損失	16,836	—
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△4,371	△4,638
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	290	15,200
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△19,994	13,046
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	3,100	7,800
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	92	△31
固定資産除却損	1,863	1,681
投資有価証券売却損	—	191
投資有価証券売却益	—	△630
投資有価証券評価損益 (△は益)	500	0
固定資産売却損益 (△は益)	—	3,232
受取利息及び受取配当金	△13,527	△22,899
支払利息	1,944	2,124
たな卸資産の増減額 (△は増加)	435,479	49,694
売上債権の増減額 (△は増加)	△168,853	43,870
未収入金の増減額 (△は増加)	682	2,152
仕入債務の増減額 (△は減少)	251,649	△37,430
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△16,511	△823
その他の資産の増減額 (△は増加)	△5,040	△22,365
その他の負債の増減額 (△は減少)	15,688	△3,365
小計	1,425,199	863,353
利息及び配当金の受取額	13,937	22,919
利息の支払額	△1,944	△2,124
法人税等の支払額	△43,320	△16,654
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,393,871	867,492
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	—	△70,398
投資有価証券の売却による収入	—	31,368
子会社株式の取得による支出	△480	—
有形固定資産の取得による支出	△162,475	△147,929
有形固定資産の売却による収入	—	26,028
無形固定資産の取得による支出	△1,305	△97,748
定期預金の預入による支出	△200,000	—
定期預金の払戻による収入	200,000	—
その他	△4,482	△4,450
投資活動によるキャッシュ・フロー	△168,744	△263,129

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	8,500	—
長期借入金の返済による支出	△6,955	△6,327
自己株式の取得による支出	△86	△1,167
配当金の支払額	△65,322	△83,523
財務活動によるキャッシュ・フロー	△63,864	△91,018
現金及び現金同等物に係る換算差額	△51,657	△1,483
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,109,606	511,861
現金及び現金同等物の期首残高	4,094,158	5,203,764
現金及び現金同等物の期末残高	5,203,764	5,715,625

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 表示方法の変更

当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
(連結損益計算書) 特別損失の「固定資産売却損」及び「固定資産除却損」は、前連結会計年度では「固定資産処分損」として表示しておりましたが、より適切な科目表示とするため、当連結会計年度より区分掲記しております。 この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」の「固定資産処分損」はすべて「固定資産除却損」として組み替えております。

(7) 追加情報

当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用) 当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

## (8) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
給料手当	864,577千円	913,077千円
業務委託費	167,513	189,342
減価償却費	148,720	108,601
賞与引当金繰入額	64,983	74,077
役員賞与引当金繰入額	16,200	24,000
役員退職慰労引当金繰入額	11,100	15,200

※2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
	351,326千円	346,985千円

※3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
機械装置及び運搬具	－千円	767千円
計	－千円	767千円

※4 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
土地	－千円	4,000千円
計	－千円	4,000千円

※5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
建物及び構築物	1,632千円	536千円
機械装置及び運搬具	74	776
工具、器具及び備品	155	368
計	1,863千円	1,681千円

※6 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
たな卸資産評価損	△42,103千円	△8,410千円

※7 減損損失

前連結会計年度

場所	用途	種類	損失額
東京都大田区	賃貸設備	建 物	14,229千円
		土 地	2,607千円

当社グループは、減損損失の算定にあたり、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位で資産のグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、賃貸設備の一部について売却による処分を決定したことに伴い、当該売却対象設備を単独でグルーピングし、その結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額することにより、減損損失16,836千円を特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、売却予定額等に基づいて算定しております。

当連結会計年度

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

a. セグメント情報

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものがあります。

当社グループは、産業用スイッチ（操作用スイッチ）を生産・販売しており、国内においては当社が、海外においては米国、中国の現地法人が中心となって、各地域を担当しております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について各地域で包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「米国」及び「中国」の3つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は営業利益をベースとした数値であります。また、セグメント間の売上高は、第三者間取引価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			合計
	日本	米国	中国	
売上高				
外部顧客への売上高	5,040,302	1,715,434	635,482	7,391,218
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,165,658	4,375	1,165,769	2,335,803
計	6,205,960	1,719,810	1,801,251	9,727,022
セグメント利益	461,200	72,618	28,961	562,780
セグメント資産	10,633,168	1,138,931	572,743	12,344,843
その他の項目				
減価償却費	343,108	21,378	18,581	383,068
のれんの償却額	—	4,393	—	4,393
有形固定資産および無形固 定資産の増加額	148,477	15,951	8,044	172,474

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			合計
	日本	米国	中国	
売上高				
外部顧客への売上高	4,866,414	1,629,786	642,689	7,138,890
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,069,844	6,203	1,137,926	2,213,975
計	5,936,259	1,635,990	1,780,616	9,352,866
セグメント利益	391,606	41,447	37,588	470,643
セグメント資産	11,098,268	1,141,733	597,473	12,837,476
その他の項目				
減価償却費	312,599	20,096	11,501	344,197
のれんの償却額	—	675	—	675
有形固定資産および無形固 定資産の増加額	345,078	19,384	5,592	370,055

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容 (差異調整に関する事項)

(単位:千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	9,727,022	9,352,866
セグメント間取引消去	△2,335,803	△2,213,975
連結財務諸表の売上高	7,391,218	7,138,890

(単位:千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	562,780	470,643
セグメント間取引消去	34,679	2,985
連結財務諸表の営業利益	597,460	473,628

(単位:千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	12,344,843	12,837,476
セグメント間取引消去	△1,021,365	△1,079,878
連結財務諸表の資産合計	11,323,477	11,757,597

(単位:千円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	383,068	344,197	—	—	383,068	344,197
のれんの償却額	4,393	675	—	—	4,393	675
有形固定資産および無形固定資産の増加額	172,474	370,055	—	—	172,474	370,055

## b. 関連情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
千代田電子機器株式会社	1,841,370	日本
株式会社日本電化工業所	1,172,319	日本

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
千代田電子機器株式会社	1,812,909	日本
株式会社日本電化工業所	1,151,969	日本

c. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位:千円)

	日本	米国	中国	全社・消去	合計
減損損失	16,836	—	—	—	16,836

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位:千円)

	日本	米国	中国	全社・消去	合計
減損損失	—	—	—	—	—

d. 報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位:千円)

	日本	米国	中国	全社・消去	合計
当期末残高	—	710	—	—	710

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位:千円)

	日本	米国	中国	全社・消去	合計
当期末残高	—	—	—	—	—

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

e. 報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
繰延税金資産		
たな卸資産評価損	127,286千円	115,190千円
貯蔵品	5,248	3,686
賞与引当金限度超過額	38,509	40,940
退職給付引当金	45,429	38,250
役員退職慰労引当金	69,298	67,362
一括償却資産否認額	2,256	2,718
繰越欠損金	361,122	201,482
減損損失否認額	99,491	81,261
たな卸廃棄損廃棄損否認額	42,899	—
その他	47,196	30,268
繰延税金資産小計	838,739	581,161
評価性引当額	△576,781	△356,846
繰延税金資産合計	261,957	224,314
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△16,047	△23,814
固定資産圧縮記帳積立金	△17,598	△14,848
その他	△16,721	△15,723
繰延税金負債合計	△50,367	△54,387
繰延税金資産(負債)の純額	211,590	169,927

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
	(%)	(%)
法定実効税率 (調整)	40.3	40.3
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	2.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.4	△0.6
住民税均等割	1.2	1.3
子会社との税率差異	2.7	△0.9
評価性引当額の増減	△79.7	△34.2
未実現利益の消去	△2.5	△0.0
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	—	2.5
その他	0.4	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	△36.5	10.9

## 3 法定実効税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産、及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は従来の40.3%から、平成24年4月1日に開始する連結会計年度から平成26年4月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については37.7%に、平成27年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等については35.3%となります。

この税率変更により、繰延税金資産の金額が13,764千円、繰延税金負債の金額が5,319千円それぞれ減少し、法人税等調整額が11,811千円、その他有価証券評価差額金が3,366千円それぞれ増加しております。

また、欠損金の繰越控除制度が平成24年4月1日以降に開始する連結会計年度から繰越控除前の所得の金額の100分の80相当額が控除限度額とされることに伴い、繰延税金資産の金額が367千円減少し、法人税等調整額が同額増加しております。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
1株当たり純資産額	1,130.91円	1,173.15円
1株当たり当期純利益金額	89.09円	50.69円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
当期純利益金額(千円)	734,160	417,618
普通株式に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式に係る当期純利益金額(千円)	734,160	417,618
期中平均株式数(株)	8,240,492	8,238,497

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

#### 4. その他

##### (1) 役員の変動

###### ① 代表取締役の変動

該当事項はありません。

###### ② その他の役員の変動

###### ・新任取締役候補

取締役 塚正勉 (現 経営企画室部長)

###### ・退任予定取締役

取締役 中村正 (常勤監査役 就任予定)

取締役 田中幸久

取締役 神定孝次

###### ・新任監査役候補

(常勤) 監査役 中村正 (現 取締役)

###### ・辞任予定監査役

(常勤) 監査役 池田弘

###### ・昇任取締役候補

常務取締役 市川忠夫 (現 取締役)

###### ③ 就任予定日

平成24年6月28日

##### (2) その他

該当事項はありません。